

- 未来に向けた準備の確実化 ■キャッシュの大きな流れのマネジメント
- リスクの管理と分散・回避 ■研究開発の目標とそのマネジメント視点の明確化



# 研究開発における ポートフォリオ・マネジメントの基礎と構築、運用法

～経営リソースの可視化、将来を見据えた戦略的な配分と最適化～

価値づくりセミナー

2名同時に  
申込みで  
1名分無料  
※適用される範囲等、詳細は  
ホームページをご覧ください

日時	2019年12月11日(水) 10:30～16:30	会場	東京・品川区大井町 きゅりあん 4F 第1グループ活動室
受講料	49,500円 ⇒S&T会員 47,020円 ※S&T会員(郵送DM案内あるいはE-mail案内を希望される方)は価格が5%OFFになります。 (定価: 本体45,000円+税4,500円 会員: 本体42,750円+税4,270円)		資料・昼食付

**講師** ベクター・コンサルティング(株) 代表取締役 浪江 一公 氏  
**紹介** 【専門】 テクノロジーマネジメント、新規事業戦略、マーケティング

**趣旨** 本セミナーにおいては、このような環境において考えていかなければならない視点を、様々な研究開発ポートフォリオの軸として説明し、その対処策としての研究開発ポートフォリオの全体像を紹介した後、実際に研究開発ポートフォリオを構築し、そしてそのポートフォリオをマネジメントしていくための具体的活動を紹介します。また、最後にはX社の研究開発ポートフォリオを例に、グループワークによる演習をしていただき、研究開発ポートフォリオのマネジメントの実際の一部を簡単に体験いただきます。

<b>プログラム</b>	1. 研究開発にポートフォリオ・マネジメントが求められる背景	8. ステップ3: 研究開発ポートフォリオの目指すべき姿構築
	2. 研究開発ポートフォリオ・マネジメントとは?	9. ステップ4: 研究開発ポートフォリオの現状の姿調査
	3. 研究開発ポートフォリオの企業事例: 日立製作所	10. ステップ5: 研究開発テーマ評価の仕組み構築
	4. 研究開発ポートフォリオで利用する評価軸例	11. ステップ6: 研究開発テーマ創出の仕組み構築
	5. 研究開発ポートフォリオの仕組み構築の全体像	12. 演習
	6. ステップ1: 研究開発の大きな方向性の設定	<input type="checkbox"/> 質疑応答
	7. ステップ2: 研究開発ポートフォリオ軸の設定	

■2名同時申込みで1名分無料■ (1名あたり定価半額の24,750円)  
※2名様ともS&T会員登録をしていただいた場合に限りです。※受講券、請求書は、代表者にご郵送いたします。  
※同一法人内(グループ会社でも可)による2名同時申込みのみ適用いたします。  
※3名様以上のお申込みの場合、左記1名あたりの金額で受講できます。  
※「価値づくりセミナー専用クーポン」以外の割引は適用できません。  
※請求書および領収書は1名様ごとに発行可能です。(通信欄に「請求書1名ごと発行」と記入ください。)

※講師、プログラムの内容が変更になる場合もございます。最新の情報はHPにてご確認ください。※申込用紙が複数枚必要な場合等は、本用紙をコピーしてお使いください。

**セミナー申込用紙 K191211 (ポートフォリオ)**

会社名 団体名				〒	住所	TEL	FAX	E-mail	※申込みに関する連絡に使用するため、可能な限りご記入ください。
部署									
役職									
ふりがな									
氏名									

※太枠の中をご記入下さい。 ※□にチェックをご記入ください。  
※E-mailアドレスまたはFAX番号を必ずご記入下さい。

**今後のご案内**

E-mail希望・登録済み ) S&T会員価格を  
 郵送希望・登録済み ) 適用いたします。  
 希望しない ) (E-mailアドレス必須)

**お支払方法**

銀行振込 (振込予定日 月 日)  
 当日現金払い

**通信欄**

●受講料について 「2名同時申込みで1名分無料」については上記の注意事項をお読みください。  
●お申込みについて 申込用紙に必要事項をご記入のうえ、FAXでお申込みください。また、当社ホームページからでもお申込みいただけます。お申込みを確認次第、請求書・受講券・会場案内図をお送りします。  
●お支払いについて 受講料は、銀行振込(原則として開催日まで)、もしくは当日現金にてお支払いください。銀行振込の場合、原則として領収書の発行はいたしません。振込手数料はお客様がご負担ください。

●個人情報の取り扱いについて ご記入いただいた個人情報は、事務連絡・発送の他、情報案内等に使用いたします。詳しくはホームページをご覧ください。  
●キャンセル規定  
開催日から逆算(営業日: 土日・祝祭日等を除く)いたしまして、  
・開催7日前以前のキャンセル: キャンセル料はいただきません。  
・開催3～6日前でのキャンセル: 受講料の70%  
・開催当日～2日前でのキャンセル・欠席: 受講料の100%  
※ご注意※ 参加者が最少催行人数に達しない場合など、事情により中止になる場合がございます。

**サイエンス & テクノロジー**  
研究・技術・事業開発のためのセミナー/書籍  
サイエンス&テクノロジー株式会社  
TEL 03-5733-4188 FAX 03-5733-4187  
〒105-0013  
東京都港区浜松町1-2-12 浜松町F-1ビル7F  
http://www.science-t.com